



โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร “การประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน

Social Return on Investment (SROI)”

โดย คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

1. หลักการและเหตุผล

ในสภาวะการณ์ปัจจุบันที่โลกกำลังเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและซับซ้อน บทบาทของสถาบันอุดมศึกษาได้ถูกท้าทายให้ก้าวข้ามจากการเป็นเพียงสถานศึกษาที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตและการสร้างองค์ความรู้ทางวิชาการ ไปสู่การเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ตามยุทธศาสตร์ชาติและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) มหาวิทยาลัยในยุคใหม่จึงต้องดำเนินงานภายใต้พันธกิจสัมพันธ์เพื่อสังคม (University Engagement) โดยนำองค์ความรู้ นวัตกรรม และงานวิจัย ลงสู่การปฏิบัติเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่นให้เข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ในฐานะสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (Area-Based University) ซึ่งมีพื้นที่รับผิดชอบหลักในจังหวัดลพบุรี สระบุรี และสิงห์บุรี ได้ตระหนักถึงความสำคัญของพันธกิจดังกล่าว จึงได้ดำเนินโครงการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ปัญหาสำคัญที่พบในปัจจุบันคือ ข้อจำกัดในการวัดและประเมินผลความสำเร็จของโครงการ ที่มีรายงานเพียงผลผลิตเชิงปริมาณ (Output) เช่น จำนวนผู้เข้าร่วม หรือจำนวนกิจกรรมที่จัดขึ้น ซึ่งไม่สามารถสะท้อน “ผลลัพธ์” (Outcome) และ “ผลกระทบ” (Impact) ที่แท้จริงต่อการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมของกลุ่มเป้าหมายได้ การขาดตัวชี้วัดที่เป็นรูปธรรมนี้ส่งผลให้มหาวิทยาลัยขาดข้อมูลเชิงประจักษ์ในการยืนยันความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณ และเสียโอกาสในการสื่อสารคุณค่าที่มหาวิทยาลัยได้สร้างให้แก่สังคม

ด้วยเหตุนี้ การนำเครื่องมือการวิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (Social Return on Investment : SROI) มาประยุกต์ใช้ จึงเป็นทางออกที่สำคัญ SROI เป็นกระบวนการวัดและประเมินค่าผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ โดยบูรณาการมิติทางสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ เข้าด้วยกัน และแปลงค่าผลกระทบเหล่านั้นให้เป็นมูลค่าทางการเงิน (Monetization) เพื่อเปรียบเทียบความคุ้มค่าของการลงทุน เครื่องมือนี้จะช่วยตอบคำถามได้ว่า “ในทุก ๆ 1 บาท ที่มหาวิทยาลัยลงทุนไป ได้สร้างคุณค่ากลับคืนสู่สังคมคิดเป็นมูลค่ากี่บาท” ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจเชิงนโยบาย และเป็นหลักฐานสำคัญในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนวิจัยภายนอกที่เน้นผลสัมฤทธิ์

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี เล็งเห็นว่า บุคลากรในสถาบันอุดมศึกษาที่เป็นกลุ่มมหาวิทยาลัยที่มีความใกล้ชิดกับชุมชนมากที่สุด จำเป็นต้องได้รับการยกระดับทักษะ (Upskill) ในด้านนี้ เพื่อเปลี่ยนผ่านจากการทำวิจัยเพื่อตีพิมพ์เพียงอย่างเดียว สู่การทำวิจัยที่ “วัดผลได้และขายไอเดียได้” การมี

ความรู้ความเข้าใจในหลักการ SROI จะช่วยให้อาจารย์และนักวิจัยสามารถออกแบบโครงการที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ต้นน้ำ เขียนข้อเสนอโครงการที่ดึงดูดแหล่งทุน และสามารถประเมินผลการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนได้อย่างเป็นระบบ

ดังนั้น คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี จึงได้จัดทำ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน Social Return on Investment (SROI)” ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และฝึกปฏิบัติการใช้เครื่องมือ SROI ให้แก่คณาจารย์และบุคลากรในเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล โครงการนี้ มุ่งหวังให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างมาตรฐานใหม่ในการวัดผลการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษา อันจะนำไปสู่การยืนยันอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรีและเครือข่าย ในฐานะสถาบันที่เป็นที่พึ่งของท้องถิ่นอย่างแท้จริง และสามารถพิสูจน์คุณค่าของตนเองต่อสาธารณชนได้อย่างภาคภูมิใจและโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดี

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการ แนวคิด และกระบวนการของ SROI
- 2.2 เพื่อพัฒนาทักษะการวิเคราะห์และวัดผลกระทบทางสังคมจากโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ
- 2.3 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถประยุกต์ใช้เครื่องมือ SROI ในการประเมินโครงการของสถาบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.4 เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาในการพัฒนาการวัดผลกระทบทางสังคม
- 2.5 เพื่อสร้างนักปฏิบัติที่สามารถจัดทำรายงาน SROI ที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับ

3. วิธีการดำเนินการและรูปแบบการบรรยาย

3.1 วิธีการดำเนินการ

การอบรมจัดในรูปแบบ Workshop เชิงปฏิบัติการ โดยผสมผสานระหว่างการบรรยาย การอภิปราย กรณีศึกษา และการฝึกปฏิบัติจริง ประกอบด้วย

- 1) การบรรยายทฤษฎีและหลักการ 40%
- 2) การศึกษากรณีศึกษาและการอภิปราย 30%
- 3) การฝึกปฏิบัติและทำ Workshop 30%

3.2 รูปแบบการบรรยาย

วันที่ 1 รากฐานและหลักการของ SROI

- 1) การบรรยายเบื้องต้นเกี่ยวกับ SROI และความสำคัญ
- 2) การศึกษากรณีศึกษาจากองค์กรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ
- 3) การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)

วันที่ 2 กระบวนการและเครื่องมือ SROI

- 1) การสร้าง Theory of Change และ Impact Map
- 2) การเก็บรวบรวมข้อมูลและการกำหนดตัวชี้วัด
- 3) การวัดผลลัพธ์และการประเมินมูลค่าทางสังคม (Social Valuation)

วันที่ 3 การวิเคราะห์และการจัดทำรายงาน

- 1) การคำนวณอัตราผลตอบแทนทางสังคม (SROI Ratio)
- 2) การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis)
- 3) การจัดทำรายงาน SROI ที่มีคุณภาพ
- 4) การนำเสนอผลงานและรับ Certificate

3.3 สื่อและเครื่องมือการเรียนรู้

- 1) เอกสารประกอบการบรรยาย
- 2) แบบฝึกหัดและ Template สำหรับการวิเคราะห์
- 3) Software/Tools สำหรับการคำนวณ SROI
- 4) กรณีศึกษาจากหน่วยงานต่างๆ

4. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติผู้เข้าอบรมของโครงการ

- 1) เป็นอาจารย์หรือบุคลากรในสถาบันอุดมศึกษา จำนวน 50 คน
- 2) มีความสนใจในการวัดและประเมินผลกระทบทางสังคม
- 3) มีโครงการหรือกิจกรรมที่ต้องการวิเคราะห์ด้วย SROI (จะได้รับการพิจารณาเป็นพิเศษ)
- 4) สามารถเข้าร่วมอบรมได้ครบทั้ง 3 วัน
- 5) มีพื้นฐานการใช้โปรแกรม Microsoft Excel

5. ระยะเวลาและสถานที่ฝึกอบรม

5.1 ระยะเวลา

การอบรมจัดขึ้นเป็นเวลา 3 วัน ระหว่างวันที่ 29-30 เมษายน และ 1 พฤษภาคม 2569

เวลา 09.00 น. - 17.00 น. (รวม 21 ชั่วโมง)

5.2 สถานที่

ห้องประชุมคณะวิทยาการจัดการ ชั้น 8 อาคาร 22 คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

หมายเหตุ สถานที่อบรมติดตั้งอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ครบครัน มี Wi-Fi และโต๊ะทำงานสำหรับการฝึกปฏิบัติ

6. ค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม

ค่าลงทะเบียนอบรมคนละ 3,500 บาท (สามพันห้าร้อยบาทถ้วน) เพื่อเป็นค่าเอกสาร ค่ากระเป๋า ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าสมนาคุณวิทยากร ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ค่าวัสดุ อุปกรณ์ ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงการคลัง

7. วิธีการรับสมัครเข้าอบรมและชำระค่าลงทะเบียนฝึกอบรม

7.1 ช่วงเวลารับสมัคร ตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ ถึง 31 มีนาคม 2569 หรือจนกว่าจะครบจำนวน
วิธีการสมัคร

1. กรอกใบสมัครออนไลน์ผ่าน Google Form <https://forms.gle/o4p6QZbOO6ggAk996>

SROI (Social Return On Investment)



7.2 การชำระเงิน

ชำระผ่านการโอนเงิน

ชื่อบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี (เงินรายได้และผลประโยชน์จากการจัดการทรัพย์สิน)
ธนาคารกรุงไทย สาขาโรบินสันลพบุรี
เลขที่บัญชี 661-1-73006-0

กำหนดชำระเงิน ภายใน 7 วัน หลังจากได้รับการยืนยันการรับสมัคร

การส่งหลักฐานการชำระเงิน ส่งสลิปโอนเงินพร้อมระบุชื่อ-นามสกุล มาที่ Google Form

<https://forms.gle/CeFLH7f7s1HETVnn6>

ส่งหลักฐานการชำระเงิน



ผู้จัดขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนค่าสมัครในทุกกรณี

7.3 การรับรองผลการอบรม

เกณฑ์การรับรองผล

- 1) เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่า 90% ของเวลาทั้งหมด (เข้าเรียนครบทั้ง 3 วัน)
- 2) ส่งงานและผ่านการประเมินตามที่กำหนด
- 3) มีส่วนร่วมในกิจกรรมกลุ่มและการนำเสนอ

เอกสารที่ได้รับ

- 1) วุฒิบัตรรับรองการผ่านการอบรมหลักสูตร SROI จากคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
- 2) หนังสือรับรองการเข้าอบรม (จำนวนชั่วโมง) สำหรับใช้ในการพัฒนาตนเอง

8. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

8.1 ผลต่อผู้เข้าอบรม

- 1) ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและกระบวนการของ SROI อย่างถ่องแท้
- 2) ผู้เข้าอบรมสามารถประยุกต์ใช้เครื่องมือ SROI ในการวัดและประเมินผลกระทบทางสังคมของโครงการได้
- 3) ผู้เข้าอบรมสามารถจัดทำรายงาน SROI ที่มีคุณภาพและนำเสนอได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) ผู้เข้าอบรมได้แนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงโครงการให้สร้างผลกระทบทางสังคมสูงสุด

8.2 ผลต่อสถาบัน

- 1) สถาบันการศึกษามีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการวัดผลกระทบทางสังคม
- 2) สถาบันสามารถใช้ SROI ในการประเมินและพัฒนาโครงการบริการวิชาการและโครงการวิจัยได้
- 3) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในการขอทุนวิจัยและโครงการที่เน้นผลกระทบทางสังคม
- 4) สถาบันสามารถสื่อสารคุณค่าและผลกระทบทางสังคมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างชัดเจน

8.3 ผลต่อเครือข่าย

- 1) เกิดเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยในการพัฒนาการวัดผลกระทบทางสังคม
- 2) มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์การใช้ SROI อย่างต่อเนื่อง
- 3) ยกระดับมาตรฐานการวัดผลกระทบทางสังคมในกลุ่มสถาบันการศึกษา

8.4 ผลต่อสังคม

- 1) สถาบันการศึกษามีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมอย่างเป็นรูปธรรมและวัดผลได้
- 2) เกิดโครงการที่มีคุณภาพและสร้างผลกระทบทางสังคมสูงขึ้น
- 3) สังคมได้รับประโยชน์สูงสุดจากการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของสถาบันการศึกษา

9. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

กำหนดการ
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ
หลักสูตร “การประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
Social Return on Investment (SROI)”
ระหว่างวันที่ 29 - 30 เมษายน และ 1 พฤษภาคม 2569
ณ ห้องประชุมคณะวิทยาการจัดการ ชั้น 8 อาคาร 22
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

วันที่ 29 เมษายน 2569	กิจกรรม
08.00 น.- 08.45 น.	- ผู้เข้าร่วมอบรมลงทะเบียน
08.45 น. - 09.00 น.	- พิธีเปิด โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันยา บาร์นท์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
	- กล่าวรายงานโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์พรรณนิภา เดชพล คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
09.00 น. - 11.00 น.	- บรรยาย เรื่อง “SIA SROI คืออะไร และทำไมต้อง SIAและ SROI” วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
11.00 น. - 12.00 น.	- บรรยาย เรื่อง หลักการและกรอบแนวคิดผลตอบแทนทางสังคม (SROI) วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
12.00 น – 13.00 น	- พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 15.00 น.	- บรรยาย เรื่อง การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis) วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
15.00 น. – 17.00 น.	- ฝึกปฏิบัติ Workshop กลุ่ม เลือกโครงการและระบุ Stakeholder - แบ่งกลุ่มผู้เข้าอบรม (6-8 คน/กลุ่ม) แต่ละกลุ่มเลือกโครงการที่ ต้องการวิเคราะห์ - ระบุ Stakeholder ของโครงการ - เตรียมนำเสนอในวันถัดไป วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา

กำหนดการ (ต่อ)

วันที่ 30 เมษายน 2569	กิจกรรม
09.00 น. - 10.00 น.	- บรรยาย เรื่อง ทบทวนและนำเสนอผลจากการ Workshop เลือกโครงการและระบุ Stakeholder - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
10.00 น. - 11.00 น.	- บรรยาย เรื่อง Theory of Change และ Impact Map - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
11.00 น. - 12.00 น.	- ฝึกปฏิบัติ Workshop เรื่อง สร้าง Theory of Change ของโครงการกลุ่ม - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
12.00 น - 13.00 น	- พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. - 14.00 น.	- บรรยาย เรื่อง การเก็บข้อมูลและการกำหนดตัวชี้วัด - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
14.00 น. - 15.00 น.	- บรรยาย เรื่อง การวัดผลลัพธ์และการประเมินมูลค่าทางสังคม - การวัด Outcome: Quantity, Duration, Attribution - แนวคิด Deadweight, Displacement, Attribution, Drop-off - เทคนิคการประเมินมูลค่าทางสังคม (Social Valuation) - วิธีการหา Financial Proxy แหล่งข้อมูล Financial Proxy ที่เชื่อถือได้ - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
15.00 น. - 17.00 น.	- ฝึกปฏิบัติ Workshop เรื่อง กำหนดตัวชี้วัดและประเมินมูลค่า - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา

กำหนดการ (ต่อ)

วันที่ 1 พฤษภาคม 2569	กิจกรรม
09.00 น. - 10.00 น.	- ฝึกปฏิบัติ เรื่อง ทบทวนและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ Q&A จากการทำ Workshop วันที่ 2 - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
10.00 น. - 11.00 น.	- ฝึกปฏิบัติ เรื่อง การคำนวณและการจัดทำรายงานผลการประเมิน SROI - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
11.00 น. - 12.00 น.	- ฝึกปฏิบัติ Workshop เรื่อง - สูตรการคำนวณ SROI Ratio - การคำนวณ Net Present Value (NPV) - การกำหนดอัตราคิดลด (Discount Rate) - การแปลความหมายของค่า SROI Ratio - ปัญหาที่พบบ่อยและวิธีแก้ไข - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
12.00 น. - 13.00 น.	- พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. - 15.00 น.	- บรรยาย เรื่อง การจัดทำรายงานผลการประเมิน SROI - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
15.00 น. - 17.00 น.	- ฝึกปฏิบัติ Workshop เรื่อง การจัดทำรายงานผล พร้อมนำเสนอ - วิทยากรโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารึก สิงห์ปรีชา
17.00 น. - 17.30 น.	- พิธีปิด และมอบเกียรติบัตรการฝึกอบรม ฯ

หมายเหตุ

- กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม
- เวลา 10.45 น. - 11.00 น. และ 14.45 น. - 15.00 น. พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม